

ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ ДЛЯ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Пытаясь оценить финансовое положение организации, лидеры НКО, как правило, начинают изучать финансовые отчёты. Понимание финансовой информации является условием любой дискуссии по теме финансов. Разобравшись в содержании отчётов, можно почерпнуть много нового в результате анализа информации и её интерпретации. Базовый анализ предполагает сопоставление отчётных данных, например, с бюджетом или с финансовым отчётом за прошлый год. Цель данной работы - найти ответ на самый важный вопрос: Согласуется ли данная информация с нашими ожиданиям?

Если проводить более специализированный анализ, то тогда для лучшего понимания ситуации и толкования сведений можно воспользоваться коэффициентами, которые являются достаточно распространённым инструментом как для бизнеса, так и для некоммерческих организаций. Несмотря на то что существующие коэффициенты исчисляются десятками, для оценки финансового состояния НКО подходят лишь немногие. Данный документ содержит описание и расчёты 14 коэффициентов, включая смешанные варианты, основанные на показателях, которые входят в балансовые отчёты и в отчёты о прибылях и убытках. Каждая НКО должна решить для себя, какие именно сведения для неё важнее всего. Для расчёта большей части коэффициентов, воспользуйтесь основными правилами.

Финансовые коэффициенты являются полезными, если:

- Рассчитаны на основе сведений, взятых из достоверных и точных финансовых отчётов (например, проверенных в процессе ежегодного аудита либо из итоговых версий документов)
- Последовательно рассчитываются по завершению каждого отчётного периода
- Применяются в сравнении с конкретными показателями или целями
- Рассматриваются как отдельный показатель в конкретный момент времени, а также используются для оценки тенденций за конкретный период
- Интерпретируются с учётом влияния как внутренних, так и внешних факторов

ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ ДЛЯ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Далее приведены 14 коэффициентов, которыми НКО пользуются чаще всего. Таблица с расчётами коэффициентов также размещена на веб-сайте www.nonprofitsassistancefund.org.

РАСЧЁТЫ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ КОЭФФИЦИЕНТОВ - ДОХОДЫ

КОЭФФИЦИЕНТ	ЧТО ОН ОЗНАЧАЕТ
<p>Зависимость от источников доходов</p> <p>Самый крупный вид дохода ----- = Коэффициент зависимости</p> <p>Общая сумма дохода</p>	<p>Информация о риске значительного сокращения дохода в случае снижения суммы благотворительного взноса или прекращения финансирования. Вполне возможно, что некоммерческой организации стоит увеличить число источников, например, за счёт проведения фандрайзинговых мероприятий и т.д.</p>
<p>Зависимость от государственного финансирования</p> <p>Общая сумма поступлений по государственным грантам и контрактам ----- = Зависимость от гос. финансирования</p> <p>Общая сумма Дохода</p>	<p>Информация о рисках двух типов – усиления зависимости и утраты независимости. Государственное финансирование зачастую осуществляется на основе специальных контрактов и бюджетов, которые не позволяют гибко распоряжаться средствами и перераспределять расходы между статьями.</p>
<p>Процент заработанного дохода</p> <p>Общая сумма заработанного дохода (earned income) ----- = Коэффициент заработанного дохода</p> <p>Общая сумма Дохода</p>	<p>Организации, имеющие заработанный доход, более самостоятельны и могут действовать более гибко.</p>
<p>Коэффициент автономии</p> <p>Общая сумма Заработанного дохода ----- = Коэффициент самодостаточности</p> <p>Общая сумма Расходов</p>	<p>Доля операционных расходов, которые покрываются за счёт заработанного дохода.</p>

РАСЧЁТЫ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ КОЭФФИЦИЕНТОВ – РАСХОДЫ И УПРАВЛЕНИЕ

КОЭФФИЦИЕНТ	ЧТО ОН ОЗНАЧАЕТ
<p>Процент расходов на персонал в бюджете организации</p> <p>Общая сумма расходов на заработную плату, налоги и льготы ----- = Коэффициент затрат на персонал</p> <p>Общая сумма Расходов</p>	<p>Расходы на содержание штата сотрудников, как правило, составляют значительную часть бюджета НКО. Поэтому на жизнь организации влияют любые изменения показателя затрат на персонал.</p>
<p>Соотношение доходов и расходов</p> <p>Общая сумма налогов, страховых выплат и льгот / пособий ----- = Соотношение доходов и расходов</p> <p>Общая сумма расходов на выплату зарплаты и вознаграждений</p>	<p>Расходы на выплату льгот / пособий зависят от множества внешних факторов, и (в отличие от других затрат) могут увеличиваться неравномерными темпами.</p>
<p>Функциональное распределение затрат</p> <p>Общая сумма затрат на фандрайзинг и общую / административно-хозяйственную деятельность ----- = Коэффициент административных расходов</p> <p>Общая сумма Расходов</p>	<p>В силу того, что данному коэффициенту зачастую уделяют внимание внешние субъекты (в т.ч. доноры и наблюдательные организации), некоммерческие организации должны внимательно следить за данным показателем и любыми его изменениями, которые могут произойти с течением времени.</p>
<p>Эффективность фандрайзинга</p> <p>Общая сумма привлечённых благотворительных пожертвований ----- = Эффективность фандрайзинга</p> <p>Расходы на Фандрайзинг</p>	<p>Средняя денежная сумма пожертвований, привлечённых с помощью каждого доллара, затраченного на фандрайзинг.</p>
<p>Стоимость одного вида услуг</p> <p>Затраты на программы ----- = Стоимость одного вида услуг</p> <p>Количество видов услуг</p>	<p>Если НКО ведёт учёт по программам и различает в общей деятельности конкретную услугу, то данный коэффициент очень важен для оценки финансовой эффективности и выявления каких-либо изменений, происходящих с течением времени.</p>

<p>Дебиторская задолженность по срокам погашения</p> <p>Дебиторская задолженность, просроченная более чем на 90 дней ----- = Коэффициент просроченной дебиторской задолженности</p> <p>Общая сумма дебиторской задолженности</p>	<p>По мере увеличения просрочки дебиторской задолженности, вероятность её погашения уменьшается. Соответственно, коэффициент может свидетельствовать о существовании потенциальных проблем, связанных с возвратом долгов, биллингом и денежными потоками.</p>
<p>Кредиторская задолженность по срокам погашения</p> <p>Кредиторская задолженность, просроченная более чем на 90 дней ----- = Коэффициент просроченной кредиторской задолженности</p> <p>Общая сумма кредиторской задолженности</p>	<p>Указывает на то, что у организации возникли трудности с денежными потоками, которые со временем могут привести к серьёзным финансовым проблемам.</p>

Информация об организации

Миссия фонда Nonprofits Assistance Fund заключается в укреплении финансового здоровья некоммерческих организаций, содействующих повышению жизнеспособности сообществ.

Наши эксперты в сфере финансов помогают некоммерческим организациям приобрести компетенции, позволяющие действовать в непредсказуемой ситуации, финансировать новые направления деятельности и решать стратегические задачи. Мы выполняем миссию, помогая вам добиваться успеха.

С более подробной информацией о наших финансовых продуктах, тренингах , ресурсах и консультациях по финансовым вопросам для НКО можно ознакомиться на веб-сайте www.nonprofitsassistancefund.org.