

Электронный бюллетень Alliance Magazine за январь 2013 г. (выдержка)

См. [www.alliancemagazine.org](http://www.alliancemagazine.org) <<http://www.alliancemagazine.org>>

Перевод выполнен Некоммерческой компанией Evolution & Philanthropy (Великобритания) с разрешения Alliance Magazine.

## Новости со всего света

### Рождественский подарок Фонду Кремниевой долины от Цукерберга



Похоже, что Фонду Кремниевой долины (Silicon Valley Community Foundation; США) достался джекпот. Учредитель и руководитель Фейсбука Марк Цукерберг (Mark Zuckerberg; на фото) предоставил фонду одно из самых крупных пожертвований года – акции своей компании стоимостью в 500 млн. долларов. Для Цукерберга это не первый случай работы с фондом, который в 2010 году уже администрировал пожертвование (100 млн. долларов) для образовательной системы Ньюарка. Благотворитель подчеркнул, что в партнерстве с Фондом Кремниевой долины он и его супруга Присцилла (Priscilla Zuckerberg) могли бы «наметить дальнейшие шаги по поддержке образования и здравоохранения». Полученное фондом новое пожертвование более чем в 4 раза превышает общую сумму прошлогоднего гранта. Крупнее оказался только благотворительный взнос в размере 2 млн. долларов, предоставленный Уорреном Баффетом (Warren Buffett) фонду, которым управляют его трое детей.

#### Подробнее

*The Chronicle of Philanthropy*, 19 декабря 2012 г.

### Омидьяр намерен поддержать глобальную инициативу за открытость органов власти и Европейскую ассоциацию венчурной филантропии

Сеть Омидьяра (Omidyar Network) планирует сформировать фонд в размере 45 млн. долларов для поддержки мобильных/веб-технологий, которые должны способствовать расширению глобального движения за открытость органов власти, прозрачность и подотчётность. Весной 2013 года в рамках программы «Все мнения должны учитываться: Большая задача развития» (Making All Voices Count: A Grand Challenge for Development) начнётся приём заявок от организаций-разработчиков технологий, открывающих гражданам новые возможности для взаимодействия с правительственными учреждениями и вынуждающих органы власти внимательнее относиться к потребностям населения. Фонд создан по предложению Партнерства «Открытое правительство» - глобальной многосторонней инициативы по повышению эффективности органов власти, усилению гражданского влияния и пропаганде инклюзивного развития. Это уже вторая инициатива государственного и частного секторов, к которой недавно присоединилась Сеть Омидьяра. Ранее поддержку получила Глобальная сеть по инвестициям в устойчивые социальные результаты (Global Impact Investing Network / GIIN) (см. далее). Финансирование было предоставлено в содружестве с такими постоянными партнерами, как Агентство США по международному развитию (USAID) и британский Департамент международного развития (The Department for International Development).

В других регионах Сеть Омидьяра решила поддержать стремление Европейской ассоциации венчурной филантропии (The European Venture Philanthropy Association / EVPA) к развитию компетенций в сфере исследований и обучения активистов венчурной филантропии.

#### Подробнее

[www.omidyar.com](http://www.omidyar.com)

[www.evpa.eu.com](http://www.evpa.eu.com)

### «Обязательные» расходы на КСО могут увеличить финансирование индийских программ КСО

Недавно на рассмотрение парламента Индии был внесён проект национального Закона о компаниях (в ред. 2011 года), согласно которому корпорации страны должны будут затрачивать на корпоративную социальную ответственность (КСО) 2% от дохода организаций. Законопроект (уже прошедший через Нижнюю палату индийского парламента Лок Сабха) включает положения, обязывающие каждую компанию, которая в течение финансового года добилась соответствия хотя бы одному из трёх показателей (см. ниже), создавать в своём высшем руководящем органе Комитет по КСО в составе не менее трёх директоров, один из которых должен быть независимым. Показатели, от которых зависит наличие или отсутствие новой обязанности, таковы: чистая стоимость бизнеса - более 500 крор (90 млн. долларов США); чистая прибыль - более 5 крор (900 000 долларов) в год; либо оборот в 1 000 крор (180 млн. долларов). Компаниям, соответствующим одному из указанных критериев, придётся расходовать на политику КСО как минимум 2% «от средней суммы чистой прибыли за последние 3 года». В случае невыполнения данного условия, совет директоров обязан подробно разъяснить причины в годовом отчёте компании. Многие наблюдатели считают эту лазейку излишней, и опасаются, что она создаст почву для уклонений в широких масштабах. Так или иначе, но документ приобретёт силу закона только после утверждения документа Верхней палатой парламента Раджья Сабха. Если это произойдёт, то - по предварительным подсчётам наблюдателей – в 2013-14 финансовом году на реализацию проектов, нацеленных на развитие и повышение благосостояния населения, можно будет направить от 8 000 до 10 000 крор (1,5 – 1,8 млрд. долларов).

#### Подробнее

[www.capindia.in](http://www.capindia.in)

### Британский Департамент международного развития намерен поддержать деятельность сети GIIN в Африке южнее Сахары



Британский Департамент международного развития (DfID) решил поддержать деятельность Глобальной сети по инвестициям в устойчивые социальные результаты (Global Impact Investing Network / GIIN), направленную на развитие рынка социальных инвестиций в Африке южнее Сахары. Размер финансирования составит 10,5 млн. фунтов стерлингов. Данные средства (которые DfID предоставляет в рамках своей новой программы «Социальный эффект» / The Impact Programme) увеличат объём дополнительного финансирования, предоставленного сети GIIN Фондом Рокфеллера (The Rockefeller Foundation), Сетью Омидьяра (Omidyar Network) и Агентством США по

международному развитию (USAID) (См. [Alliance eBulletin](#), ноябрь 2012 г.). Наличие финансовой поддержки позволит сети GIIN приступить к формированию благоприятных условий для социальных инвестиций, ориентированных на развитие услуг здравоохранения и образования, обеспечение населения чистой водой, создание достойных санитарно-гигиенических условий, использование экологически чистых способов производства энергии, либо на трудоустройство малоимущих граждан развивающихся стран.

Поддержанные виды деятельности включают:

- Расширенный план проведения исследований, нацеленный на повышение осведомлённости заинтересованных сторон и получение актуальных данных о состоянии рынка;
- Обучение социальных инвесторов и сотрудничество с теми, чьи инвестиции позволили оказать помощь беднейшим слоям населения в разных странах;
- Более качественная и объёмная презентация информации о рынке в ImpactBase – глобальном онлайн справочнике фондов социальных инвестиций, продуктов и инвестиционных механизмов;
- Тренинги технического характера для финансовых управляющих, действующих на рынках развивающихся стран; и
- Развитие и освоение практики оценки социального эффекта в соответствии с существующими стандартами.

[*На фото:* Школьники из города Совето – члены клуба Soul Buddyz Club, действующего при поддержке DFID в рамках программы распространения информации о здоровье и здоровом образе жизни Soul City. В клубах дети в возрасте от 8 до 14 лет узнают о ВИЧ-инфекции, здоровом образе жизни, о проблемах дискриминации и правах человека. Обучение сочетается с психологическими консультациями, развлекательными мероприятиями и активным отдыхом, способствующим развитию лидерских навыков и приобретению жизненно необходимых навыков.]

**Подробнее**

[www.thegiin.org](http://www.thegiin.org)

### **Центр Фондов присоединяется к Партнерству «Открытая внешняя помощь»**

Центр фондов (The Foundation Center) поддержал инициативу Института Всемирного банка - Партнерство «Открытая внешняя помощь» (Open Aid Partnership), которое стремится к тому, чтобы сфера развития стала более прозрачной и эффективной. На сегодняшний день в партнерство вошли 8 стран (Канада, Чешская Республика, Эстония, Финляндия, Нидерланды, Испания, Швеция и Великобритания), а также объединение НКО InterAction, общественная правозащитная организация ONE и Всемирный банк. «Центр фондов с большим воодушевлением присоединяется к Партнерству “Открытая внешняя помощь” и заявляет о готовности предоставить данной международной инициативе аналитическую информацию и сведения о глобальной филантропии», - отметил Джеффри Фолькенштейн (Jeffrey Falkenstein), вице-президент Центра фондов по архитектуре данных. Партнерство «Открытая внешняя помощь» будет действовать в тесном сотрудничестве с Международной инициативой за прозрачность внешней помощи (The International Aid Transparency Initiative/ (IATI), которая является ключевым партнёром Центра фондов по созданию платформы для глобальных данных о филантропии.

Также, данный шаг в целом согласуется с задачами стратегического партнерства Центра фондов с порталом Development Gateway (об этом сообщалось ранее в 2012 году), созданного с целью объединения информационных массивов о глобальном развитии, и для получения полноценной картины международной внешней помощи.

**Подробнее**

[foundationcenter.org](http://foundationcenter.org)

### **Голландский частный банк начинает предоставлять консультации по вопросам филантропии**

ABN AMRO MeesPierson - подразделение холдинга частных банков ABN AMRO Private Banking в Нидерландах - предлагает своим клиентам индивидуальные консультации по вопросам филантропии. В качестве основного источника информации банк использует базу данных партнерской благотворительной организации «Банк знаний о филантропии» (Kennisbank Filantropie). За оказанные услуги ABN AMRO MeesPierson будет взимать «плату по усмотрению клиента» (pay-what-you-like fee), а 25% полученных средств направит на поддержку проектов, способствующих развитию

филантропии. Этот шаг является откликом на результаты опроса, проведённого банком в целях изучения НКО-сектора Нидерландов. Оказалось, что голландцы готовы оказывать благотворительную помощь (согласно опросу, в 2009 году они пожертвовали 4,7 млрд. евро), а многие миллионеры стремятся расширить своё представление о секторе филантропии.

#### **Подробнее**

[www.abnamroprivatebanking.com/en/news/articles-and-press-releases/abn-am...](http://www.abnamroprivatebanking.com/en/news/articles-and-press-releases/abn-am...)

#### **В Австралии появилась сеть по измерению и оценке социального эффекта**

В начале декабря 2012 года состоялась церемония открытия Австралийской сети по измерению и оценке социального эффекта (The Social Impact Measurement Network Australia / SIMNA), созданной при поддержке центра содействия социальным инновациям Centre for Social Impact (г. Сидней). Появление сети SIMNA стало откликом на потребности стейкхолдеров, которые на протяжении года в ходе неформальных встреч постоянно говорили о необходимости создания такой структуры. «Результаты опроса специалистов-практиков и представителей некоммерческих, частных, филантропических и государственных организаций указывают на то, что наиболее важной и востребованной функцией сети станет создание возможностей для обмена идеями и передачи знаний», - пояснила руководитель новой сети Мартина Лайонз (Martina Lyons). В ближайшее время организация планирует заняться созданием своих отделений во всех штатах и регионах страны.

#### **Подробнее**

[www.socialinclusion.gov.au/news/new-social-impact-measurement-network-la...](http://www.socialinclusion.gov.au/news/new-social-impact-measurement-network-la...)

#### **Новый сайт САФ-Америка рассказывает о преимуществах новых правил для международной благотворительности**

Филиал фонда Charities Aid Foundation в США (CAFAmerica) сообщает о запуске нового веб-сайта, который поможет американским донорам оказывать оперативную и эффективную поддержку социально значимым делам как в своей стране, так и за её пределами. Веб-сайт NGOAmerica.org подробно рассматривает новый регламент Казначейства, определяющий для заинтересованных американцев упрощённый порядок поддержки зарубежных благотворительных организаций. «Мы предлагаем американским благотворителям воспользоваться руководством, а также обратиться к передовым практикам и опыту ведущих проверяющих организаций. Тем самым мы стремимся показать, что более значительный эффект от пожертвований может быть достигнут в том случае, если помощь адресована тем НКО, которые подтвердили свою способность выполнять важные для общества миссии», - отметил руководитель CAFAmerica Тед Харт (Ted Hart). Помимо этого, NGOAmerica.org советует корпорациям, фондам и частным лицам определить индивидуальный подход к благотворительности международного уровня и воспользоваться для этих целей руководством по созданию долгосрочных фондов, изучить методы поощрения благотворительности среди сотрудников, либо ознакомиться с рекомендациями стратегического характера, которые учитывают передовой опыт и новые разработки в сфере филантропии.

#### **Подробнее**

[www.cafamerica.org](http://www.cafamerica.org)

#### **Национальный комитет NCRP отмечает некоторое увеличение финансового вклада в сферу социальной справедливости**

Основываясь на результатах двух новых исследований, американский Национальный комитет ответственной филантропии (The National Committee for Responsive Philanthropy / NCRP) отмечает, что в последние годы произошло незначительное увеличение объёма грантов, отражающих «намерение фондов поддержать либо повысить общественный статус социально незащищённых групп населения». Согласно отчёту «Состояние дел в сфере филантропии: Пожертвования в поддержку социально уязвимых сообществ» (The Philanthropic Landscape: The state of giving to



underserved communities), процент грантов, предназначенных для оказания помощи людям в сложной экономической ситуации, пожилым гражданам, женщинам, девочкам и другим нуждающимся, увеличился с 33% (2004-2006 гг.) до 40% (2008-2010 гг.). Ещё один отчёт «Состояние филантропии социальной справедливости» (The State of Social Justice Philanthropy) тоже сообщает о том, что в вышеупомянутый период времени объём финансирования инициатив по укреплению социального статуса незащищённых групп увеличился с 12% до 15%.

Следует отметить, что в общем объёме пожертвований вклад крупных фондов в сферу социальной справедливости стал более заметным. Нет ничего удивительного в том, что самые значительные суммы пожертвовали Фонд Гейтсов (The Gates Foundation), Фонд Форда (The Ford Foundation) и Фонд У.К. Келлога (The W K Kellogg Foundation), а самый высокий процент финансирования в поддержку социально незащищённых групп населения продемонстрировали три фонда - The Weberg Trust, A Glimmer of Hope Foundation и The Melville Charitable Trust. В целом происходит то, что исполнительный директор Комитета NCRP Аарон Дорфман (Aaron Dorfman) назвал «медленным, но стабильным движением в верном направлении»: 8% фондов, вошедших в выборку исследования, сообщили о том, что 2% своих пожертвований они направляют на решение проблем, затрагивающих аспекты социальной справедливости.

## Подробнее

[www.ncrp.org](http://www.ncrp.org)

### **В период рецессии благотворительные расходы большинства американских фондов возросли, а стоимость целевых капиталов снизилась**



В интервале между 2008 и 2011 гг. благотворительные выплаты частных фондов США неизменно превышали установленные законодательством 5%. В «Первом годовом отчёте о частных фондах» (First Annual Report on Private Foundations), где отражены результаты опроса, проведённого консалтинговой организацией Foundation Source, говорится о том, что гранты и расходы, связанные с благотворительной деятельностью, в среднем составили 11,6% от стоимости активов опрошенных фондов. В выборку вошли 519 американских частных фондов-клиентов Foundation Source, среди которых представлены организации разных размеров – от самых маленьких до весьма крупных. Активы 51% фондов составляют менее 1 млн. долларов, у 39% участников опроса – от 1 до 10 млн. долларов, и 6% организаций вошли в категорию «от 10 до 50 млн. долларов». Специалисты Foundation Source поясняют, что выборка является репрезентативной, так как в целом отражает структуру американского сектора частных фондов.

Стремясь компенсировать дополнительные расходы и снижение стоимости активов (вызванное понижением их инвестиционной ценности), фонды попытались поддержать целевые капиталы посредством дополнительных вливаний: на каждый пожертвованный доллар приходилось 88% дополнительного капитала. Несмотря на это, стоимость целевых капиталов в целом снизилась. В вышеуказанном периоде с этой проблемой столкнулся 71% организаций, вошедших в выборку, и снижение в среднем составило 12,5%. Чтобы восполнить дефицит, многие фонды обратились к таким альтернативным стратегиям, как недвижимость, товары и акционерный капитал. В конце 2011 года данные варианты стали неотъемлемой частью инвестиционных стратегий 49% фондов.

Аналогичные попытки удержаться на плаву наблюдались в сообществе британских фондов. Предварительные результаты исследования<sup>1</sup>, проведённого Ассоциацией благотворительных фондов (The Association of Charitable Foundations), свидетельствуют о том, что, начиная с 2008 года, 80%

<sup>1</sup> Результаты исследования будут опубликованы в феврале 2013 г.

фондов Соединённого Королевства стремились сохранить пожертвования на прежнем уровне, а 5% даже повысили данный показатель.

Помимо этого, в прошлом году объём пожертвований увеличило большинство из 100 крупнейших семейных фондов Великобритании. Эти сведения приведены в последнем выпуске отчёта «Тенденции благотворительной практики семейных фондов» (Family Foundation Giving Trends). Исследователи пришли к выводу, что общая сумма средств, пожертвованных данными семейными фондами, незначительно снизилась на 1,8%, и составила 1,33 млрд. фунтов стерлингов. Однако на эти цифры слишком сильно влияют показатели одного из самых крупных фондов Wellcome Trust. Если их не учитывать, то получится, что 99 фондов увеличили объём благотворительного финансирования на 6,2%. Многие опрошенные фонды говорят о том, что на их расходы существенно повлияло сокращение государственного финансирования социальной сферы. И 2013 год может оказаться не самым лучезарным. В связи с тем, что доходы от инвестиций оказались под вопросом, большинство фондов размышляет о сокращении объёма пожертвований.

### Подробнее

[www.foundationsource.com](http://www.foundationsource.com)

[civilsociety.co.uk](http://civilsociety.co.uk), 3 December 2012

*CGAP News*, 4 December 2012

### Фонд CAF и национальный совет NCVO сообщают о сокращении помощи британским НКО на 20%

В отчёте, подготовленном фондом Charities Aid Foundation (CAF) и Национальным советом добровольных объединений (The National Council for Voluntary Organizations / NCVO), говорится о том, что в 2011-12 финансовом году объём благотворительной помощи британским НКО сократился на 20%. «Общество пожертвовало на 1,7 млрд. фунтов стерлингов меньше по сравнению с предыдущим годом», - отмечают авторы документа «Благотворительность в Соединённом Королевстве – 2012» (UK Giving 2012). Снизилась не только численность тех, кто поддерживает НКО, но и суммы пожертвований. В итоге, сокращение объёма помощи оказалось самым значительным за 8 лет, в течение которых Национальная служба статистики (The Office for National Statistics) проводит опрос, который в рамках данного исследования являлся основным источником информации. Публикация отчёта совпала со стартом кампании «За возврат британских НКО» (Back Britain's Charities), инициаторами которой стали CAF и NCVO.



Суть одной из рекомендаций, разработанных двумя организациями, заключается в том, что правительству необходимо модернизировать и активнее пропагандировать схему налоговых льгот Gift Aid («Безвозмездная помощь»), а также практику благотворительных отчислений с заработной платы. Тогда приток пожертвований в НКО не прекратится, а сокращение государственных расходов не будет сопровождаться столь непропорциональным снижением финансирования благотворительных организаций. В действительности, первый вариант, по всей видимости, уже частично реализуется: правительство намерено предложить льготную схему Gift Aid Small Donations Scheme (GASDS), позволяющую некоммерческим организациям требовать налоговых льгот для небольших пожертвований на общую сумму не более 5000 фунтов стерлингов в год без оформления документов для каждого отдельного пожертвования. CAF и NCVO призывают граждан и бизнес поддержать НКО обычными пожертвованиями и оказать добровольческую помощь.

А тем временем в США успешно стартовала инициатива #GivingTuesday («Благотворительный понедельник»), которая предлагает сделать понедельник после Дня благодарения национальным Днём благотворительности. Инициативу поддерживает Фонд ООН (The UN Foundation), Фонд Кейса (The Case Foundation) и ряд других организаций. По сравнению с прошлым годом сумма онлайн

пожертвований, обработанных веб-платформой Blackbaud, увеличилась на 53% и достигла 10 млн. долларов. Ещё один ресурс для онлайн пожертвований Network for Good («Сеть поддержки социально значимых дел») тоже сообщил о резком повышении активности. По сравнению с понедельником после Дня благодарения 2011 года, в ходе инициативы #GivingTuesday общее количество пожертвований в целом увеличилось более чем в 2 раза - на 113%.

### Подробнее

*Chronicle of Philanthropy*, 18 декабря 2012 г.

*Third Sector Online*, 23 и 30 ноября 2012 г.

**Скачать отчёт «Благотворительность в Соединённом Королевстве – 2012» (UK Giving 2012)**

[www.cafonline.org](http://www.cafonline.org)

### **В Великобритании увеличивается количество миллионных пожертвований, а общая сумма благотворительной помощи уменьшается**



В 2010-11 финансовом году количество миллионных пожертвований (1 млн. фунтов стерлингов или более), предоставленных частными лицами, трастовыми фондами и корпорациями Великобритании, заметно увеличилось, однако общая сумма благотворительных взносов стала меньше. Таковы основные выводы, озвученные в последнем «Отчёте о донорах-миллионерах» (Million Pound Donor Report). Документ подготовлен банком Coutts & Co в сотрудничестве с Кентским университетом (The University of Kent). В вышеуказанном периоде было зарегистрировано 232 пожертвования. По сравнению с данными четырёх отчётов за предыдущие годы – это более весомая цифра, но при этом общая сумма (1,24 млрд. фунтов) оказалась значительно меньше той, которая была зафиксирована в 2006-7 финансовом году (1,31 млрд. фунтов), и ещё меньше суммы в первый год исследования (1,62 млрд. фунтов). Общий объём пожертвований сократился, но зато доноры стали чаще переводить средства не фондам или трастам, а

непосредственно благотворительным организациям. За год общая сумма таких переводов возросла с 631 млн. до 747 млн. фунтов стерлингов. Значит, благотворители понимают, что сегодняшние условия финансирования являются для НКО источником больших трудностей. Тем не менее, для высшего образования, искусства и культуры, и международного развития ничего не изменилось – эти сферы по-прежнему являются главными получателями крупных пожертвований.

**Узнать больше или скачать отчёт**

[Coutts.com/philanthropy\\_](http://Coutts.com/philanthropy_)

[www.kent.ac.uk/sspsr/cphsj/research/couttsmilliondonor.html](http://www.kent.ac.uk/sspsr/cphsj/research/couttsmilliondonor.html)

### **Ресурсы для грант-мейкеров**

#### **Обновлённая онлайн лаборатория IssueLab**

Центр фондов (The Foundation Center) сообщил о запуске IssueLab - онлайн лаборатории нового поколения, в которой собрано множество ресурсов о социальном секторе и для данного сектора. Веб-сайт открывает бесплатный доступ к 11 000 документов – отчётам и аналитическим материалам, распределённым по тематическим разделам, которых насчитывается более 40. Основными характеристиками сайта являются: (а) возможность быстрого поиска материалов по имени автора, формулировке социальной проблемы, по названию издательства или географическому региону; а также (б) наличие базы данных, оснащенной системой поиска и содержащей сведения о 9 000 исследователей и авторов. Помимо этого, (с) любая организация-пользователь может пополнить коллекцию своими материалами о результатах исследования и таким образом поделиться ценным ресурсом с более широкой аудиторией.

## Подробнее

[www.issuelab.org](http://www.issuelab.org)

### Основы международного грант-мейкинга от Foundation Source

По данным Центра фондов (The Foundation Center), 20% грантов, предоставленных американскими фондами в 2010 году, отправились за рубеж. В новом руководстве от консалтинговой организации Foundation Source приведены более впечатляющие цифры, и они свидетельствуют о возрастающей интернационализации американских доноров. Однако международная благотворительность по-прежнему сталкивается с серьезными препятствиями правового и практического характера. Публикация «Глобальный грант-мейкинг: Частные фонды добиваются значительного социального эффекта» (Global Grantmaking: Private foundations making a significant impact) является вводным курсом, который помогает преодолеть эти препятствия и (наряду с другими вариантами) предлагает воспользоваться услугами американских посредников и «друзей» организаций. Кроме того, в руководстве обозначены важные аспекты, которые следует учитывать, принимая решение о предоставлении гранта зарубежной организации, статус которой не совпадает с классификацией Налоговой службы США (The Internal Revenue Service).

#### Узнать подробности или скачать документ

[http://img.en25.com/Web/FoundationSource/%7B7e2e8f27-dbef-4eda-a567-47b035990fc7%7D\\_P\\_WhitePaper\\_10ThingsInternationalGrantmaking.pdf](http://img.en25.com/Web/FoundationSource/%7B7e2e8f27-dbef-4eda-a567-47b035990fc7%7D_P_WhitePaper_10ThingsInternationalGrantmaking.pdf)

### Защита интересов фондов в Европе

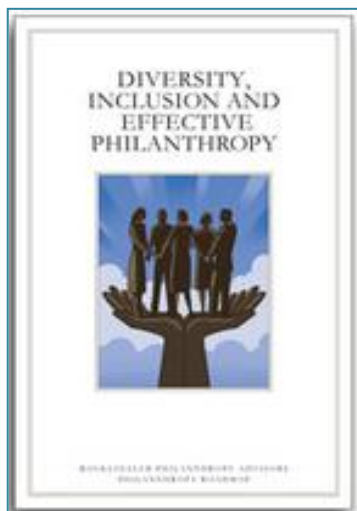
Интернет-ресурс GrantCraft выпустил руководство, которое подсказывает, как представлять и отстаивать интересы фондов в Европе. На страницах этого документа, который называется «Поговорим открыто! Фонды и влияние на политику и практику в Европе» («Speaking Up! Foundations and advocacy in Europe»), европейские доноры рассказывают о своих попытках повлиять на политику и законодательство национального и европейского уровня. Помимо примеров из жизни, в руководстве обозначены (а) ключевые аспекты деятельности, нацеленной на совершенствование законов и политик на уровне европейских институтов; а также (б) ограничения для подобного вида деятельности, с которыми можно столкнуться в ряде стран Европы.



#### Узнать подробности или скачать руководство

[www.grantcraft.org/index.cfm?fuseaction=Page.ViewPage&pageId=3738](http://www.grantcraft.org/index.cfm?fuseaction=Page.ViewPage&pageId=3738)

### Три новых методички от консультантов Rockefeller Philanthropy Advisors



Американская консалтинговая организация Rockefeller Philanthropy Advisors опубликовала три новых брошюры-методички. Одна из них – «Многообразие, инклюзивность и эффективная филантропия» (Diversity, Inclusion and Effective Philanthropy) входит в серию Philanthropy Roadmap («Путеводитель по филантропии»). Публикация поможет читателю сформировать отчетливое представление о практическом воплощении принципов инклюзивности и социального многообразия в конкретных решениях, нацеленных на достижение более значительных и устойчивых результатов филантропической деятельности. В брошюре «Женщины и благотворительность» (Women and Giving) рассматриваются особенности благотворительной практики женщин. Авторы методички отмечают усиление финансового влияния женщин (чего раньше не наблюдалось); выясняют, отличается ли женская благотворительность от мужской (и



приходят к выводу, что отличается); приводят несколько эпизодов из жизни женщин-доноров; предлагают женщинам-благотворителям создавать сети, которые могли бы выполнять роль «сообщества» и центра притяжения для тех, кто недавно вступил на путь филантропии или желает помочь другим людям. И третья методичка – «Инвестиции в лидерство» (Investing in Leadership) – помогает понять значение и смысл организационного лидерства. Также, её авторы предлагают донорам принимать решения о финансировании организаций после получения ответов на 5 вопросов: Как лидер формулирует своё видение? Каким образом лидер принимает решения и доводит их до сведения коллектива? Обладает ли лидер качествами и навыками «строителя команды»? Каким образом лидер действует в конфликтных ситуациях? Способен ли лидер находить разумный баланс между энтузиазмом и стратегией?

**Узнать подробности или скачать брошюры**

[www.rockpa.org/page.aspx?pid=325](http://www.rockpa.org/page.aspx?pid=325)

## Почетные награды, стипендии, конкурсы, заявки

### Правозащитный фонд стал лучшим на Ближнем Востоке

В ходе первой церемонии присуждения Премии за достижения в сфере филантропии на Ближнем Востоке (Middle East Philanthropy Awards) Арабский правозащитный фонд (The Arab Human Rights Fund) был назван «региональным фондом года». Данная премия является совместной инициативой управляющей организации Campden Wealth Management и Исламским банком Абу Даби (The Abu Dhabi Islamic Bank).

**Подробнее**

[www.ahrfund.org](http://www.ahrfund.org)

## Публикации

### *Putting Mission Investing to Work*

*«Инвестиции, содействующие выполнению миссии, должны работать»*

David Imbert (Дэвид Имберт), Ivo Knopfel (Иво Кнопфель), *OnValue* pdf

Несмотря на то что «инвестиции, содействующие выполнению миссии» (mission investing), являются предметом активных дискуссий, сведений о воплощении данной идеи в практике фондов очень мало. Восполнить этот пробел попытались авторы документа «Инвестиции, содействующие выполнению миссии, должны работать» (Putting Mission Investing to Work), который является отчётом о совещании представителей фондов 9 европейских стран (Ноябрь 2012 г., Цюрих; см. [статью Дэвида Имберта и Иво Кнопфеля](#) от 19 ноября 2012 г., журнал «Альянс» / Alliance magazine). Наряду с другими выводами, участники заострили внимание на том, что финансовый кризис зачастую становится стимулом, вынуждающим советы директоров фондов изменить своё отношение к «инвестициям, содействующим выполнению миссии» (ИМ). Помимо этого, в ходе встречи были обозначены ограничения для инвестиций такого типа. «Инвестиции, содействующие выполнению миссии – это отличный инструмент, но применять его повсеместно не стоит. Фондам следует быть откровеннее с коллегами, а не подбадривать друг друга», - отметил один из участников. Более того, в некоторых странах (одна из них - Великобритания) правительство заставляет фонды осваивать чрезвычайно рискованные и не подтвердившие своей эффективности схемы социальных инвестиций. Безусловно, фонды должны приветствовать такую заинтересованность правительства в развитии ИМ, однако им стоит развеивать далёкие от реальности ожидания и противодействовать чрезмерному вмешательству.

Также, участники совещания подготовили ряд рекомендаций. Так, европейским и национальным ассоциациям фондов необходимо заняться сбором и распространением информации о существующей практике; представлять интересы сектора перед политиками и законодателями; и способствовать активному обсуждению ИМ. Отдельным фондам рекомендуется создавать документы, отражающие их инвестиционную практику, и по возможности делиться этими материалами с коллегами в секторе. Помимо этого, им также следует обращаться к советникам и консультантам по вопросам инвестиций, Это необходимо для того, чтобы основываясь на результатах исследований, сформировать представление об инвестиционной практике фондов в целом, и практике ИМ, в частности. А также, получить профессиональную помощь при выборе возможностей для ИМ, отвечающих специфике конкретного фонда.

**Узнать подробности или скачать отчёт**

[www.onvalues.ch/news-and-publications/80-european-foundations-mark-the-trail-for-mission-investing.html](http://www.onvalues.ch/news-and-publications/80-european-foundations-mark-the-trail-for-mission-investing.html)