

Принципы эффективной деятельности EFC¹: Примерные варианты для практики фондов

Изложенные ниже варианты не являются предписаниями, которые обязательны для применения во всех случаях. Очевидно, что особые обстоятельства и процедуры деятельности позволят определить, какие варианты более всего подходят конкретному фонду.

Принцип № 1: Соблюдение законов

Фонды соблюдают законы государства, на территории которого они находятся, и действуют в соответствии со своими уставами и иными регламентирующими документами. Они [фонды] соблюдают международные и европейские конвенции, к которым присоединилась страна их местонахождения.

Возможные варианты для практики...

Установленные обязательства

- Мы используем наши ресурсы в общественных целях, ради которых мы были созданы (согласно нашим уставам), выполняя собственные программы или поддерживая третьи стороны.

Инструменты соответствия

- Мы можем принять решение о разработке действенных механизмов и инструментов, позволяющих предотвращать и принимать меры в отношении потенциальных случаев неправомерного использования наших средств и помощи третьим сторонам в целях осуществления незаконной деятельности, включая насилие и терроризм.

Принцип № 2: Управление

Фонды имеют распознаваемые структуры принятия решений, члены и правопреемники которых должны номинироваться согласно установленным принципам и процедурам и действовать в соответствии с самыми высокими этическими стандартами.

Возможные варианты для практики...

Этичное поведение

- Мы разрабатываем продуманные политики деятельности и поведения руководителей и сотрудников, и можем создавать этические кодексы в письменной форме. Такие политики и/или кодексы устанавливают, что члены высшего управляющего органа фонда и сотрудники обязуются не использовать свои должностные положения для извлечения финансовой или иной личной выгоды.
- Мы отдаем предпочтение созданию продуманных политик, позволяющих предотвращать или принимать меры в ситуации реального или потенциального конфликта интересов на уровне фонда, его высшего органа управления или руководящего состава.
- Мы разрабатываем обоснованные и доступные политики и процедуры, посвященные вопросам предполагаемого вознаграждения членам высшего органа управления и руководящему составу. Размеры компенсаций, в предусмотренных случаях, одобряются полным составом правления нашего фонда. Они [компенсации]

¹ The European Foundation Centre (EFC) – Европейский центр фондов

справедливы, разумны и соответствуют уставу, политике о конфликте интересов и предписаниям относительно личных преимуществ и выгод.

Роль и подотчетность высшего органа управления

- Мы точно определяем роль и соответствующие обязанности правления, включая процедуры принятия решений в фонде.
- В случае необходимости, мы заблаговременно разрабатываем положения о делегировании прав и полномочий.
- В целом, обязанности нашего высшего органа управления включают следующее:
 - Обеспечение соответствия деятельности фонда законодательству;
 - Продвижение миссии организации;
 - Определение программных и финансовых политик, практик и направления деятельности организации;
 - Обеспечение баланса интересов различных стейкхолдеров;
 - Формирование необходимых ресурсов;
 - Контроль управления активами;
 - Контроль финансовой отчетности;
 - Обеспечение выполнения программ и деятельности фонда в соответствии с поставленными правлением стратегическими задачами;
 - Мониторинг результативности работы организации в контексте внешнего окружения, в котором действует фонд; и
 - Представление организации перед внешними стейкхолдерами.

Состав высшего органа управления и условия

- Мы отдаем предпочтение условиям, обеспечивающим периодическое изменение состава высшего органа управления.
- Мы способны создать условия, при которых назначение в правление осуществляется с учетом квалификации, опыта и многообразия².

Деятельность высшего органа управления

- Мы считаем необходимым осуществлять постоянный мониторинг качества работы высшего органа управления и руководства фонда.

Принцип № 3: Обоснованные политики, основная и поддерживающая деятельность

Фонды формируют пакет основных политик и процедур, определяющих миссию, задачи, цели, соответствующие программы, и пересматривают их на постоянной основе.

Возможные варианты для практики...

Взаимное уважение

- Мы строим свои отношения с третьими сторонами, включая индивидуальных и институциональных благополучателей, на основе взаимного уважения, с учетом экспертного мнения и понимания миссии и обязательств всех вовлеченных сторон.

Выбор партнеров и благополучателей

² См. Декларацию принципов толерантности, которая была утверждена резолюцией 5.61 генеральной конференции ЮНЕСКО от 16 ноября 1995 г. Согласно декларации, толерантность означает уважение, принятие и правильное понимание богатого *многообразия культур нашего мира, наших форм самовыражения и способов проявлений человеческой индивидуальности* (ст.1).

- Мы стремимся больше узнать о наших потенциальных партнерах и благополучателях, и мы тщательно выбираем наших партнеров и благополучателей, чтобы рационально проводить в жизнь миссию фонда.

Защита информации и требования конфиденциальности

- Мы действуем, осознавая важность соблюдения конфиденциальности и защиты данных наших учредителей, доноров, благополучателей, партнеров и подрядчиков, когда это необходимо и в соответствии с законами и уставом фонда.

Открытые и обоснованные политики и практики реализации программ поддержки

- Мы соблюдаем прозрачность в отношении нашей деятельности, поддерживаемых программ и их результатов.
- Являясь грантодающими фондами, мы, в частности, можем гарантировать, что:
 - Информация о наших грантовых программах является доступной и понятной для пользователя, отражает географические ограничения, ограничения, связанные с политикой организации, а также процедуры финансирования, такие, например, как: порядок обращения, отбора, финансирования и отчетности;
 - Наши процедуры принятия решений приемлемы и объективны;
 - Мы информируем заявителей о решениях относительно запросов на финансирование;
 - Мы уведомляем заявителей в разумные сроки;
 - Мы информируем заявителей о политике фонда в части мониторинга и требований к оценке в период действия гранта и гарантируем соизмеримость данных требований с объемом финансирования;
 - Предоставив поддержку, мы не отзовем средства, за исключением особых обстоятельств и по веским основаниям.

Принцип № 4: Контроль: управление и финансы

Фонды продвигают идею эффективной организации и работают, обеспечивая разумное и устойчивое управление, инвестиционные стратегии и процедуры и использование ресурсов во имя общественного блага. Фонды осуществляют бухгалтерский учет на должном уровне и в соответствии с правилами, установленными государством местонахождения головного офиса. На добровольной основе фонды могут усиливать данные положения дополнительными мерами.

Возможные варианты для практики...

Продуманные политики управления

- Мы используем разумные политики управления и реализуем меры, которые более всего способствуют решению задач, поставленных нашим высшим органом управления.
- Наш высший орган управления и руководство обеспечивают соответствие управления и ресурсов потребностям текущей работы и поддержанных программ.
- Мы используем официальные каналы для осуществления всех финансовых операций во всех возможных и обязательных случаях.

Надежные инвестиционные политики

- Зачастую мы обладаем значительным капиталом и, в связи с этим, отвечаем – как инвесторы - за разработку надежной инвестиционной политики, позволяющей организации следовать своей общественно-ориентированной миссии. Наши

инвестиционные политики отражают задачи инвестирования, правила размещения капитала, политику расходования и характер инвестирования, такой, например, как: социально ответственное инвестирование, др.

Внутренний контроль и внешняя проверка

- Мы осуществляем учет в соответствии со стандартами и практикой, принятыми в нашей стране, и обеспечиваем прозрачность в отношении доходов, расходов и активов.
- Мы обеспечиваем должный внутренний контроль ресурсов и их расходования.
- Помимо этого мы можем организовать проведение внешнего независимого аудита в целях проверки законности и качества финансовой отчетности.

Принцип № 5: Раскрытие информации и коммуникация

Фонды действуют прозрачно и соблюдают предписания относительно прозрачности, обязательные для исполнения в странах, на территории которых они осуществляют свою деятельность. Они [фонды] могут дополнять такие предписания другими мерами на добровольной основе.

Возможные варианты для практики...

Открытая коммуникация

- Мы стремимся обеспечить открытую коммуникацию с общественностью, используя различные средства, и открытое взаимодействие с органами власти и средствами массовой информации.
- Мы обеспечиваем раскрытие и доступ к актуальной информации о регламентах работы нашей организации, составе правления, задачах, процедурах, программных интересах и деятельности, доходах и расходах.
- Мы делаем выбор в пользу раскрытия надлежащей информации относительно нашей инвестиционной политики и предоставляем ее общественности по запросу.
- Мы считаем необходимым сообщать существенную информацию относительно результатов программ, нашей деятельности и ее влиянии.

Регулярная отчетность

- Мы делаем выбор в пользу информирования общественности на постоянной основе посредством регулярных отчетов, включая годовые отчеты или предоставляемые по запросу равнозначные информационные пакеты, которые, как правило, включают:
 - Точное описание целей и работ фонда в течение данного финансового года, а также изложение фактов/данных, позволяющих проводить постоянные сравнения с предыдущими годами;
 - Краткое описание основных источников поступлений и их происхождения, а также пояснение относительно расходов, например: баланс, отчет о состоянии счетов;
 - Краткое описание грантов, предоставленных другим институтам и организациям, если таковые были предоставлены;
 - Список членов высшего органа управления; и
 - Список руководителей фонда.

Принцип № 6: Мониторинг и оценка

Фонды организуют надлежащий мониторинг и постоянную оценку своей деятельности и программ.

Возможные варианты для практики...

- Мы делаем выбор в пользу создания долгосрочных показателей оценки текущей деятельности (мониторинг) и результатов/изменений (оценка), которые соответствуют уровню деятельности и услуг и/или поддержке и предоставленному финансированию.
- Мы используем такие оценки, чтобы усовершенствовать результаты/изменения.
- Мы считаем необходимым публиковать результаты данных оценок.

Принцип № 7: Сотрудничество

Фонды используют все доступные возможности для обмена опытом и ноу-хау с родственными организациями и другими заинтересованными сторонами в целях продвижения эффективной практики и сотрудничества и усиления влияния в соответствующих сферах деятельности.

Возможные варианты для практики...

- Мы постоянно взаимодействуем с родственными организациями в рамках неформальных и формальных сетей в целях обмена и совершенствования наших практик.
- Мы считаем необходимым использовать возможности для участия в совместной деятельности, объединения экспертных и иных ресурсов в целях усиления нашего влияния.
- Мы используем и делаем свой вклад в развитие базы существующих документов / ресурсов о саморегулировании, эффективной практике и профессиональном развитии.